

Ethel Côté

Une francophone engagée

Une entrepreneure sociale convaincue

Une agente de changement communautaire

Sa première lutte identitaire ou son premier engagement citoyen, fut sans doute « sauver son école secondaire ». Un groupe d'étudiant-e-s et de parents souhaitaient transformer l'école Charlebois en école d'immersion, et rapidement, en tant que présidente du conseil étudiant, elle a mobilisé les étudiant-e-s, les parents, les enseignant-e-s, et sur la place publique et au conseil scolaire, elle a fait partie de l'équipe qui a défendu l'avenir de cette école. Mission accomplie ! Une première expérience collective qui a laissé sa marque !

Entrepreneure, agente de changement, innovatrice et leader en développement d'entreprises collectives, Ethel Côté est impliquée en développement des communautés et particulièrement en économie sociale et solidaire depuis 30 ans en Ontario et au sein de la francophonie canadienne et mondiale. Aussi a-t-elle acquis au fil des ans une expertise reconnue en financement diversifié, en gestion, en planification, en développement organisationnel ainsi qu'en communication. Qu'il s'agisse de gestion de ressources humaines, de mise en place de partenariats gagnants, d'accompagnement de projets, de consolidation ou du redressement d'entreprises, sa feuille de route témoigne avec éloquence de sa contribution dans la société. À ce jour, plus d'une centaine d'organismes ou d'entreprises ont fait appel à ses services.

On lui reconnaît, au-delà d'une qualité d'écoute remarquable, la capacité d'effectuer des diagnostics réalistes des situations qui lui sont proposées, le talent d'élaborer des procédures, des politiques ou des programmes pour assurer une saine gestion des ressources, et la compétence de produire des analyses financières en explorant des modes innovateurs de capitalisation pour un meilleur développement des organismes ou des entreprises.

Éthel Côté s'implique activement à promouvoir le développement économique des communautés et le développement coopératif. Engagement, entraide, démocratie, solidarité, intégrité, transparence et communication sont des principes fondamentaux qui incitent à une prise en charge collective socioéconomique. Ces valeurs sont à la base de l'action citoyenne qu'elle poursuit au sein de la société pour un monde meilleur.

Mère de famille de 4 enfants, grand-maman de 2 petits enfants, elle croit dans un monde meilleur et s'implique activement au sein de la société.

Étude

Elle détient un diplôme de 2^e Cycle en développement économique communautaire de l'Université Concordia et un Certificat en développement agricole et rural des universités Laval et de Saskatchewan. CALL (Canadian Agricultural Lifetime Leadership). Elle continue de parfaire ses connaissances en suivant diverses formations en gestion, planification et développement durable. Entre autres, elle a participé à des voyages d'étude dont en Espagne, à Mondragon et à Valencia, pour visiter le mouvement coopératif en pleine transformation et au Chili portant sur l'impact de la globalisation sur le développement des communautés rurales. Elle est une formatrice certifiée du Mouvement des initiatives en Transition et aussi praticienne certifiée en développement coopératif de Coop Zone.

Innovation

Fondatrice de **mécènESS est** une entreprise citoyenne en innovation sociale, développement, formation et accompagnement en développement. Depuis toujours, Mme Côté s'intéresse aux diverses stratégies financières pour soutenir le développement des communautés, mobiliser des partenaires du privé, de l'associatif et du public et réaliser des projets significatifs pour le bien commun. Pour le compte de CSI, elle a offert des laboratoires d'innovation sociale dans toutes les régions de l'Ontario sur les obligations communautaires, les entreprises sociales, les espaces partagés et les constellations.

Engagement dans la communauté

Depuis 2016, Ethel Côté est active dans cinq organisations dans les secteurs artistique, économiques et sociaux.

Ethel Côté a été présidente fondatrice de la Nouvelle Scène et membre fondatrice du Centre d'accès pour femmes, du Journal Les Mousquetaires, du Conseil pour les Entreprises Sociales du Canada, de CanAfric Théâtre, du Réseau des entrepreneures solidaires, de la Table ronde de l'économie sociale de l'Ontario et plusieurs coopératives et entreprises sociales. De plus, elle a été aussi présidente du conseil d'administration de Carrefour International, de la FESFO et de la Fondation du Campus d'Alfred.

Notons qu'elle a déjà été représentante du Canada au Conseil d'administration du RIPESS, Réseau intercontinental de promotion de l'économie sociale et solidaire de 2005 à 2009 et membre active au sein du RIPESS NA (Nord Américain) et du Forum mondial des entreprises sociales.

Une de ses plus grandes passions, est d'animer des processus participatifs qui mobilise les forces vives d'un milieu dans une dynamique concertée vers l'action.

La coopération au cœur de toute son action

Étant dormant depuis plusieurs années, Ethel Côté a soutenu le réveil et la relance du Conseil de l'Ontario de l'Ontario en 1994. Tout était à rebâtir. Avec l'aide de la Fédération des caisses populaires de l'Ontario et de l'Alliance des caisses populaires de l'Ontario, elle a établi un partenariat avec le gouvernement provincial et relancé les activités du CCO à l'échelle provinciale. Elle en a assumé la direction générale de 1994 à 2000. En plus d'avoir contribué au développement du RDÉE Ontario, elle a obtenu un contrat d'envergure, générateur de revenus, qui est toujours en vigueur, soit la gestion du programme fédéral Jeunesse Canada au travail. Dans le cadre de son mandat, en plus de donner un 2^e souffle à une organisation importante au sein de l'économie ontarienne qu'est le CCO, elle a soutenu la mise en œuvre d'une trentaine de nouvelles coopératives de travail, de services et de production. Elle a représenté le mouvement coopératif et a été invitée à participer activement à la réalisation de deux forums de la francophonie canadienne organisés par le Gouvernement du Québec, et a siégé à la Table économique du Secrétariat aux Affaires gouvernementales canadiennes du Québec à titre de représentante du mouvement coopératif. Elle est revenue au conseil d'administration du CCO durant les dernières années pour aider à repositionner cet organisme au sein de la stratégie provinciale en entrepreneurial social. En plus d'avoir développé le curriculum de plusieurs de ses formations (coopération, entreprise sociale, entrepreneuriat coopératif jeunesse, finance solidaire, succession d'entreprise, etc.) elle a aussi aidé au développement du projet du fonds conjoint de finance sociale avec Desjardins et l'ACPOL. Elle a contribué à la création du comité des relations gouvernementales et a aidé à la mise en œuvre du Caucus multipartite au gouvernement de l'Ontario. Elle est certifiée « développeuse de coopératives » à Coop Zone.

Rural et coopératif

Il y a près d'une trentaine d'années, Ethel vit en milieu rural et est impliquée auprès de producteurs et productrices agricoles soit auprès de leur coopérative, en appui au développement de leur entreprise agricole ou en planification de la relève.

En 2000, elle a quitté ses fonctions au CCO pour aider une très grande coopérative en détresse. Cette coopérative avait un chiffre d'affaires de plus de 30 M \$, créait de l'emploi à 120 personnes et se retrouvait dans 7 villages de l'Est de l'Ontario. Il était évident qu'il fallait lutter pour sauver cet actif agricole moteur économique de Prescott-Russell. Sans compter ses heures, avec l'aide des productrices et des membres de son équipe, elle a géré la Coopérative agricole AgriEst et démontré que cette entreprise pouvait être viable si elle était gérée autrement. Sous la tutelle d'une tierce partie (sous tutelle) elle a su gérer tout en appuyant la mobilisation de partenaires coopératifs et de membres. La coopérative a été sauvée et avec l'aide de la Fédération et l'engagement des membres, elle a vécu une relance. Ce fut sans doute l'expérience professionnelle la plus exigeante qu'elle a vécue, mais fièrement, elle peut affirmer « mission accomplie ». La coopérative est toujours active dans l'Est de l'Ontario.

Notons qu'elle a exécuté développé divers curriculum et former des formateurs et formatrices afin de renforcer le développement des organisations sans but lucratif, des entreprises sociales et pour développer le secteur santé en milieu rural. Utilisant une approche axée sur les atouts, en 2003-2004, elle a contribué au processus de planification stratégique communautaire dans 7 régions rurales de l'Ontario. Depuis une quinzaine d'années, elle accompagne la Fromagerie coopérative St-Albert dans son processus de planification stratégique : un fleuron de la francophonie, de l'agriculture et de l'Ontario.

Art

Notons qu'avant son engagement en économie, elle était très active en art et culture. Un de ces premiers emplois était administratrice à Théâtre-Action. Pendant quelques années, elle a été directrice artistique à la Commission de la Capitale Nationale pour une variété d'évènements spéciaux : Fête du Canada, Bal de Neige, Arrivée de Champlain, etc. Elle a créé sa première entreprise dans ce secteur d'activité du nom de **Mécénart**. Pendant plusieurs années, elle a été présidente de Vox Théâtre et présidente fondatrice de La Nouvelle Scène.

Femmes

Championne 2015 de l'autonomisation économique des femmes de UN Femmes et référente en économie sociale au sein de Quartier du monde et du Réseau des entrepreneures solidaires, elle développe des approches, des outils et des pratiques favorisant l'entrepreneuriat collectif et le leadership des femmes ainsi que de leur reconnaissance et de leur engagement au sein du mouvement. Elle été la personne ressource pour le projet Pleine participation des femmes à l'économie de l'Union culturelle des franco-ontariennes pendant 3 ans ce qui lui a permis de former des formatrices et être coach tout en développement tout le contenu pédagogique. Elle a aussi développé tout le contenu en entrepreneuriat de Classe affaires du Centre des jeunes filles de Toronto devenu Passerelle IDE. Maintenant, pendant 2 ans, elle est à contrat analyste ACS au sein du projet prospérité économique es femmes immigrantes du CESOC. Notons qu'elle gère plusieurs pages sur les médias sociaux dont une sur les femmes et l'économie sociale rejoignant près de 5000 personnes. Elle est présentement co-présidente du comité « femmes et ESS » au sein du RIPESS. En 2017, elle a animé le premier Forum sur l'entrepreneuriat au féminin avec et pour les femmes des premières nations à Wendake.

Missions internationales

En plus d'avoir travaillé dans presque toutes les régions canadiennes, dans les années 2000 son expérience a pris son envolée sur la scène internationale, d'abord en tant que participante au programme CALL, par la suite en tant que volontaire au sein du Campus d'Alfred et finalement via le programme UNITERRA (EUMC et CECI). Par la suite elle s'est jointe à Quartier du Monde.

La majorité de ses missions sont en renforcement des capacités, en appui-conseil, en planification des affaires, en commercialisation et en communication.

Voici les pays où elle a entrepris ses diverses missions : RDC, Roumanie, Bolivie, Brésil, Colombie, France, Belgique, Maroc, Mali, Sénégal, Afrique du Sud, Écosse, Australie, Philippines, États-Unis et Chili.

Enseignement et éducation populaire

Elle a enseigné à l'Université Concordia pendant 3 ans le cours « Féminisme et développement économique communautaire ». Elle a aussi offert quelques cours au Collège Algonquin, à La Cité et à l'Université de Hearst.

Toutefois, elle s'active en éducation populaire et notons que plus de **30 000** personnes ont suivi ses diverses formations (en personne ou à distance) entre autres en entrepreneuriat collectif, en mobilisation de capitaux, en gouvernance, en innovation sociale et en planification stratégique.

En 2016 et 2017, elle a accompagné l'Université St-Paul dans la création de l'École d'innovation sociale et l'Atelier Mauril Bélanger. De plus, elle accompagne le Collège universitaire Dominicain dans le développement, l'enseignement et la commercialisation de leur nouveau programme « Entreprendre sa vie ».

Auteure

Elle a été l'auteure de centaines de recherches et documents de formation en développement économique communautaire, en saine gouvernance, en coopération, etc. Notons entre autres l'ABC de la gouvernance, Plan d'affaires de l'entreprise sociale, Trajectoire, Guide de la finance sociale.